



Agrupamento de Escolas José Maria dos Santos

Carta de Missão 2013/2017

Maria Guilhermina Cruz de Pina Madeira Barros Ramos

Carta de Missão 2013/2017 - Agrupamento de Escolas José Maria dos Santos

Compromissos	Objetivos	Estratégias	Metas/Critérios de sucesso
<p>C1 Sucesso escolar</p>	<p>Objetivo 1 Melhorar os resultados escolares na avaliação sumativa interna</p> <p>Objetivo 2 Melhorar os resultados dos alunos na avaliação sumativa externa nos 1º, 2º e 3º ciclos</p>	<p>1- Criação no seio do Conselho Pedagógico de uma secção responsável pela monitorização dos resultados escolares.</p> <p>2- Implementação de estratégias pedagógicas para a melhoria dos resultados escolares, nomeadamente:</p> <ul style="list-style-type: none"> i) Apoio Educativo; ii) Criação de um tempo semanal de reforço curricular no 3º Ciclo (em especial Port. e Mat.) iii) Valorização da sala de estudo para o desenvolvimento da autonomia e para a promoção do estudo com método e significado; iv) Coadjuvação em turmas/disciplinas com maior insucesso ou que integrem alunos com CEI ou problemáticos do ponto de vista disciplinar; v) Diversificação de estratégias em sala de aula; vi) Definição de planos de turma e ou planos de acompanhamento pedagógico individuais adequados aos contextos(turma e aluno (s)) vii) Criação de turmas de PCA ou cursos vocacionais, para alunos de grande insucesso. <p>3- Análise comparativa com os resultados internos do ano anterior;</p> <p>4- Análise comparativa com os resultados do ano anterior a nível nacional.</p> <p>5- Utilização da Biblioteca Escolar e das dinâmicas por si implementadas como estratégia privilegiada para o desenvolvimento das competências de investigação, ajudando os alunos a construir os seus próprios métodos de acesso ao conhecimento.</p> <p>6- Atualização dos critérios de avaliação.</p> <p>7- Articulação entre os Planos Anuais de Atividades das diversas disciplinas.</p>	<p>Cumprimento dos planos de trabalho das equipas criadas.</p> <p>Metas de sucesso por disciplina com aproximação gradual à média nacional. 90% de satisfação na avaliação final efetuada pelos alunos</p> <p>Percentagem anualmente progressiva de satisfação na avaliação final efetuada por docentes e discentes. Percentagem de turmas/disciplinas com coadjuvação atribuída, face à reclamada.</p> <p>Percentagem de sucesso nas turmas de diferenciação curricular.</p> <p>Melhoria gradual dos resultados. Taxa de frequência da BE acima dos 50%. Critérios de avaliação rigorosos e exigentes.</p> <p>Percentagem de atividades interdisciplinares.</p>

Carta de Missão 2013/2017 - Agrupamento de Escolas José Maria dos Santos

	<p>Objetivo 3 Promover a supervisão das atividades letivas</p> <p>Objetivo 4 Melhorar os Apoios Educativos</p>	<p>8- Elaboração pelos Departamentos de Planos de Ação dinâmicos com estratégias exequíveis, concretas e avaliáveis.</p> <p>9- Promoção do trabalho cooperativo entre docentes através da organização de equipas de trabalho, com recurso aos tempos da Componente Não Letiva de Estabelecimento.</p> <p>10- Alargamento da equipa do estudo da avaliação interna.</p> <p>11- Análise do estudo da avaliação interna e ajuste das estratégias aos resultados verificados.</p> <p>12- Envolvimento progressivo dos Encarregados de Educação na promoção do Sucesso Escolar, nomeadamente através do desenvolvimento de atividades conjuntas.</p> <p>13- Envolvimento progressivo dos recursos internos na dinamização de formação.</p> <p>1- Articulação entre os professores e os coordenadores de Departamento.</p> <p>2- Debates nas reuniões de Departamento.</p> <p>3- Formação em supervisão pedagógica dos coordenadores dos Departamentos.</p> <p>1- Articulação com o CRIE.</p> <p>2- Aulas de Apoio Educativo ministradas pelo professor da turma.</p> <p>3- Envolvimento dos docentes de Educação especial</p>	<p>Cumprimento dos planos de ação.</p> <p>Cumprimento dos planos de trabalho das equipas.</p> <p>Envolvimento no estudo de Associações de Pais, Autarquia e Pessoal não docente.</p> <p>75% de presenças de Encarregados de Educação nas reuniões de pais, tendo por base as respetivas atas</p> <p>Implementação gradual de ações de formação com recursos do Agrupamento</p> <p>Cumprimentos dos planos do trabalho em equipa.</p> <p>Atas de reuniões que reflitam o dinamismo pedagógico no seio do Departamento.</p> <p>Participação de todos os Coordenadores em pelo menos uma ação de formação anual.</p> <p>Apoio educativo para os alunos com negativa a Português e Matemática.</p>
--	--	--	--

Carta de Missão 2013/2017 - Agrupamento de Escolas José Maria dos Santos

	<p>Objetivo 5 Prevenir o abandono escolar</p> <p>Objetivo 6 Desenvolver o processo de comunicação intra e inter-Escolas e Jardins de Infância</p>	<p>na definição de estratégias de intervenção e de abordagem de conteúdos.</p> <p>1- Sinalização precoce de situações de absentismo e/ou risco e seu acompanhamento personalizado.</p> <p>2- Ação concertada dos Educadores, Professores Titulares de Turma, Diretores de Turma, SPO, Direção e Pais e Encarregados de Educação.</p> <p>3- Adequação dos Planos de Turma às necessidades das crianças/alunos, incluindo estratégias de prevenção do absentismo e abandono escolar.</p> <p>4- Mobilização dos recursos externos e atuação articulada com:</p> <ul style="list-style-type: none">i) CPCJ;ii) Escola Seguraiii) CAFAP;iv) EMAT; <p>5- Articulação entre a CPCJ e a Direção, através da nomeação de um professor interlocutor;</p> <p>6- Responsabilização dos encarregados de educação, denunciando-se situações de absentismo e abandono escolar.</p> <p>1- Divulgação das atividades do Agrupamento como prática do envolvimento de todos os intervenientes no processo educativo e na vida do Agrupamento, dando relevo à Página do Agrupamento.</p> <p>2- Participação em projetos de índole cultural, desportiva e sócio-comunitária:</p> <ul style="list-style-type: none">i) Fantasiarte;ii) Jogos Desportivos Escolares;iii) Outros. <p>3- Valorização das parecerias e protocolos existentes.</p>	<p>Manter a taxa de abandono escolar em 0,1% ou abaixo.</p> <p>Atas das reuniões que reflitam a participação e a articulação entre agentes e estruturas.</p> <p>Existência de um interlocutor.</p> <p>Página do Agrupamento dinâmica e elucidativa.</p> <p>Fantasiarte - participação de pelo menos uma turma. Jogos Desportivos Escolares - manter o número de participações.</p> <p>Continuação das parcerias e protocolos existentes e estabelecimento de novas</p>
--	--	---	--

Carta de Missão 2013/2017 - Agrupamento de Escolas José Maria dos Santos

	<p>Objetivo 7 Promover a participação dos Pais e Encarregados de Educação na vida do agrupamento.</p>	<p>1- Reuniões com as associações de Pais e Encarregados de Educação.</p> <p>2- Participação dos Pais e Encarregados de Educação em iniciativas das escolas.</p> <p>3- Participação, nos termos da Lei, dos representantes dos alunos nas reuniões de conselho de turma.</p> <p>4- Participação, nos termos da Lei, dos representantes dos Pais nas reuniões de conselho de turma.</p>	<p>parcerias (+10%).</p> <p>Uma reunião realizada por período e por estabelecimento.</p> <p>30% de participação</p> <p>50% de participação.</p> <p>50% de participação.</p>
<p>C2 Articulação entre os níveis e ciclos de ensino</p>	<p>Objetivo 1 Melhorar a articulação entre os ciclos de ensino.</p>	<p>1- Promoção de visitas dos alunos do 1º ciclo à Escola-Sede.</p> <p>2- Promoção de atividades conjuntas de alunos do 1º, 2º e 3º ciclos: i) visitas de estudo; ii) atividades festivas; iii) desporto escolar.</p> <p>3- Realização de uma visita anual dos Pais e Encarregados de Educação dos alunos do 4º ano à Escola-Sede.</p> <p>4- Participação das docentes da Educação Pré-Escolar em Conselhos de Docentes.</p> <p>5- Participação dos docentes do 1º ciclo nas reuniões de Conselho de Turma do 2º ciclo de início de ano.</p> <p>6- Articulação entre os Coordenadores de Departamento (Educação Pré-Escolar, 1º ciclo, 2º e 3º ciclos), através da planificação transversal e vertical de conteúdos e aprendizagens e da partilha</p>	<p>Alunos do 4º ano: 1 visita anual, de acordo com os PAA</p> <p>Planos Anuais de Atividades</p> <p>Participação de 50% de Pais e Encarregados de Educação na visita disponibilizada.</p> <p>Atas das reuniões: pelo menos 1 vez por período.</p> <p>80% de participação.</p> <p>Planificações;</p>

Carta de Missão 2013/2017 - Agrupamento de Escolas José Maria dos Santos

	<p>Objetivo 2 Melhorar o sentido de unidade organizacional</p>	<p>de boas práticas e de materiais.</p> <p>7- Reuniões de articulação da ação educativa e pedagógica entre ciclos/anos/departamentos, envolvendo a Direção.</p> <p>8- Reuniões de articulação entre os professores dos departamentos e os professores das AEC.</p> <p>9- Levantamento conjunto das dificuldades dos alunos.</p> <p>1- Dinamização do PE através de um PAA do Agrupamento.</p> <p>2- Visitas da Direção aos estabelecimentos de ensino, de modo a presenciar as necessidades sentidas.</p>	<p>Atas.</p> <p>Meta a atingir no período de 4 anos</p> <p>Uma por período</p>
<p>C3 Disciplina</p>	<p>Objetivo 1 Analisar as causas da indisciplina nos 1º, 2º e 3º ciclos</p> <p>Objetivo 2 Incutir nos alunos regras de boa educação e respeito.</p>	<p>1- Criação de uma equipa para monitorizar os dados referentes à indisciplina.</p> <p>2- Recolha sistemática de informação no final de cada período (1º, 2º e 3º ciclos).</p> <p>3- Destacar a relevância das participações/ocorrências entregues.</p> <p>4- Análise comparativa dos resultados da indisciplina com os do ano anterior.</p> <p>1- Atualização do Regulamento Interno.</p> <p>2- Definição de princípios e normas de conduta.</p> <p>3- Reflexão por parte dos alunos sobre o seu</p>	<p>Equipa do NACEPI.</p> <p>Redução de 5% de situações de indisciplina com aplicação de medidas disciplinares sancionatórias;</p> <p>Reforço no recurso às medidas disciplinares corretivas, com o envolvimento dos pais e encarregados de educação, aumentando a percentagem da sua aplicação.</p> <p>Comparação anual entre a</p>

Carta de Missão 2013/2017 - Agrupamento de Escolas José Maria dos Santos

	<p>Objetivo 3 Uniformizar a atuação dos docentes face a situações de indisciplina.</p>	<p>comportamento.</p> <p>4- Aumentar a responsabilização dos alunos sobre o seu comportamento e as possíveis consequências.</p> <p>5- Sensibilização/envolvimento/responsabilização dos encarregados de educação na prevenção e melhoria da disciplina.</p> <p>6- Aplicação do Regulamento Interno e do Estatuto do Aluno.</p> <p>7- Valorização do Projeto "A Formação Não é Só o Saber".</p> <p>1- Promover a integração dos novos alunos no meio escolar.</p> <p>2- Diagnóstico no plano de turma dos alunos problemáticos a nível do comportamento.</p> <p>3- Definição de estratégias conjuntas a nível dos Conselhos de Turma/Docentes para minorar a indisciplina com o envolvimento de:</p> <ul style="list-style-type: none"> i) Professores; ii) Diretores de Turma; iii) Assistentes Operacionais; iv) Pais e encarregados de educação; v) Direção. <p>5- Reforço da importância dos professores do NACEPI junto da comunidade escolar.</p> <p>6- Aferição dos procedimentos transversais aos níveis e ciclos de ensino.</p> <p>7- Formação às famílias:</p> <ul style="list-style-type: none"> i) CPCJ; ii) CAFAP; iii) SPO. 	<p>percentagem de alunos alvo de medidas disciplinares por falta de educação e respeito</p> <p>Aplicação transversal ao Agrupamento.</p> <p>Atas que reflitam as estratégias utilizadas para prevenir a aplicação de medidas disciplinares.</p> <p>Dados facultados pelas estruturas indicadas.</p>
--	--	--	---

Carta de Missão 2013/2017 - Agrupamento de Escolas José Maria dos Santos

<p>C4 Valorização das funções dos delegados de turma/participação dos alunos</p>	<p>Objetivo 1 Dar relevo às funções dos delegados de turma, explicitando-as.</p>	<p>1- Dinamização das assembleias de turma para análise/debate de determinados assuntos (disciplina, serviços, atividades).</p> <p>2- Participação em atividades de integração dos novos alunos.</p> <p>3- Participação dos alunos em atividades de âmbito social (campanhas de solidariedade).</p> <p>4- Reuniões da Direção com os Delegados de Turma.</p> <p>5- Reforço da ação dos delegados de Turma.</p>	<p>Atas das assembleias: pelo menos 1 assembleia por período</p> <p>Relatórios/atas das ações.</p>
<p>C5 Autoavaliação</p>	<p>Objetivo 1 Melhorar a participação da comunidade educativa no processo de autoavaliação</p>	<p>1- Inclusão na equipa de autoavaliação de representantes de:</p> <ul style="list-style-type: none"> i) Autarquia; ii) Associações de Pais; iii) Conselho Geral. 	<p>Equipa pluridisciplinar. Produção de documentos de trabalho com objetivos para o ano seguinte.</p>